



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

# الخطة الاستراتيجية

لجمعية ساند الخيرية لعلاج الأطفال مصابي السرطان

2024-2020



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	البند
3	المقدمة	1
4	الرؤية والرسالة والقيم	2
5	خطة تحسين الإيرادات والتبرعات	3
10	الأهداف الاستراتيجية	4
13	الإيرادات والتبرعات لموازنة الخطة الاستراتيجية	5
15	الأهداف التمكينية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية	6
23	الآلية التقييم والمراجعة لعام 2022	7



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## المقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ، انطلاقا مما تعيشه المملكة العربية السعودية من انتعاش في مرحلة الرؤية الاستراتيجية (2030م) والتي تشمل كافة القطاعات الحكومية والخاصة والقطاع الغير ربحي ، فقد دأبت جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال منذ نشأتها على العمل وفق خطط تخدم أهداف الجمعية، واليوم تأتي رؤيتها واستراتيجياتها مواكبة لخطى رؤية المملكة المباركة ، وهي الان تقديم خطتها الاستراتيجية الأولى (2020 – 2024) فقد استلزم الأمر عقد جولات من اللقاءات وورش العمل داخل وخارج الجمعية، شارك فيها جميع موظفي الجمعية والعديد من ممثلي الأطراف المعنية والمهتمة بالتخطيط والإدارة والعمل الطبي التخصصي وخاصة في مجال سرطان الأطفال ، ليتحقق الإنجاز هذا العمل بعناصره الثلاثة (الخطة الاستراتيجية، منظومة الأداء، والخطة التشغيلية) وبما يخدم رسالة الجمعية في المجتمع .

وقد اتسم التخطيط لإيرادات لجمعية ساند الخيرية لرعاية مصابي السرطان بقدر عال من عدم اليقين بالتقديرات الموضوعية، وان تقديرات هذه الخطة يمكن أن تخضع لتغيرات عديدة ارتفاع أو انخفاضاً وعلى إدارة التخطيط والإدارة المالية والإدارات المعنية بجمع هذه التبرعات متابعة تنفيذ الخطة، وتصحيح ما قد تسببه الانحرافات الفعلية وتقدير حجم الإيرادات الأخرى موضع هذه الخطة.



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## الرؤيا:

أن نكون النموذج الرائد والمرجعي لصناعة وقيادة العمل الخيري في خدمة الأطفال محاربي السرطان.

## الرسالة:

نتميز بتبني الأطفال محاربي السرطان في المملكة العربية السعودية بالرعاية الشاملة علاجيا وماديا ومعنويا ونحتضنهم ضمن عائلتنا المتكونة من فريق عمل متكامل يعمل ضمن منظومة عالية الكفاءة تعتنى بالتحسين المستمر، وتسعى لخلق أعلى مستوى من الشفافية والوضوح لجميع الداعمين وأصحاب المصلحة، والوصول إلى استدامة استثمارية فريدة من نوعها.

## القيم

الرفق | أخلاقيات العمل | العمل المؤسسي | الابتكار والإبداع



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## خطة تحسين الإيرادات والتبرعات

### أولاً: الآليات:

(٦) التطوير المستمر والمتجدد للعلاقة مع الداعمين من خلال:

- (أ) دعوتهم لحضور فعاليات الجمعية بأسلوب شخصي متميز وبأسماء مسؤولي الجهات الداعمة ومن خلال المقابلة والتأكد من صحة الاسم والوظيفة لا سيما في حالات تغير المسؤول، والتأكد من وصول الدعوات لهم.
- (ب) موافاتهم بالنشرات والمطبوعات والتقارير التي تصدرها الجمعية والتأكد من وصولها لهم بانتظام والتحري بشكل غير مباشر عن مدى اهتمامهم بها.
- (ج) إقامة فعاليات برعاية الداعمين وحضورهم يجري خلالها تكريمهم والإعلان عن ذلك.
- (د) تبادل التهاني بالأعياد والمناسبات العامة والمناسبات الخاصة لمسؤوليها (تعيين مجدد - ترفيع ... إلخ).
- (هـ) تكثيف الإعلام عن منجزات الجمعية (أرقام المرضى - حجم الإنفاق - المستفيدين الذين تم دمجهم في المجتمع - أعداد المتعافين خريجي الجامعات الذين ترعاهم الجمعية... إلخ).
- (و) توجيه رسائل شكر إلى الداعمين حسب حجم الدعم ورسالة الشكر بتوقيع رئيس مجلس الإدارة للمتبرعين والنشر
- (ل) توجيه رسالة شكر بالجوال مهما صغر المبلغ (إذا أمكن معرفة رقم جوال المتبرع).



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

- (2) الاستفادة من علاقات السادة أعضاء مجلس الإدارة في إدارة العلاقة معهم كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- (3) تطوير العلاقة مع الضمان الاجتماعي وتحقيق مزيد من التعاون والحوار الودي مع مسؤوليه لتحصيله قدرًا من التكاليف التي تتحملها الجمعية في دعم المرضى في التعليم والعلاج والسكن.
- (4) نشر ثقافة التبرع والإسهام في العمل الخيري في المنشآت التعليمية (الجامعات والمعاهد والمدارس) عبر الجولات، مهما صغر المبلغ وتلقي المتبرع رد فوري عبر الجوال بالشكر لتبرعه.
- (5) تطوير نظام حوافز أدبية ومالية يراعي تشجيع العاملين في الجمعية على بذل مزيد من الجهد لا سيما في تطوير الموارد المالية ووضع أرقام مستهدفة Target فردية وجماعية للجمعية ككل ولكل نشاط، ولكل فرع، ولكل فرد له علاقة مباشرة بزيادة الإيرادات) واعتبار الحافز تقدير من الجمعية لجهود العاملين فيها.
- (6) تطوير واستحداث وسائل تواصل إعلامية للمساهمة في نشر ثقافة كفاءة محاربي السرطان ومشاريع الجمعية والحث على التبرع للجمعية.



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## ثانيا: البرنامج المالي:

(1) يتسم التخطيط لإيرادات لجمعية ساند الخيرية لرعاية مصابي السرطان بقدر عال من عدم اليقين بالتقديرات الموضوعية، إذ غالبا ما ترتفع الأرقام عن مستوياتها المقدر نتيجة تبرع استثنائي كبير تحصل عليه الجمعية، وعدم حصول مثل هذا التبرع في سنة لاحقة، كما أن مجمل عملية التبرع الخيري مرتبطة عموما بالوضع الاقتصادي وازدهار الاقتصاد لا سيما الإنفاق الرأسمالي الحكومي وانعكاسه على مشاريع ومنشآت رجال الأعمال المتبرعين.

(2) تقديرات هذه الخطة يمكن أن تخضع لتغيرات عديدة ارتفاع أو انخفاضاً وعلى إدارة التخطيط والإدارة المالية والإدارات المعنية بجمع هذه التبرعات متابعة تنفيذ الخطة، وتصحيح ما قد تسببه الانحرافات الفعلية في سنة من آثار في السنة نفسها أو ما يتبعها من سنوات. (3) ينطلق البرنامج المالي لخطة تحسين التبرعات من الاعتبارات التالية:

(أ) لتقدير حجم الإيرادات الأخرى موضع هذه الخطة، أي كل الإيرادات ما عدا:

- 1- الإيرادات النقدية للوقف (التي ستدخل ضمن نشاط وفعاليات إدارة الصندوق الاستثماري).
- 2- الإيرادات التي يشارك بها الشركاء الاستراتيجيون (التي ستدخل ضمن نشاط وفعالية إدارة الشركاء الاستراتيجيين).



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## ثالثاً: لائحة المستهدفات:

- تنفيذ خطة التثقيف والتوعية من خلال إقامة الفعاليات والدورات لتثقيف وتوعية الاطفال وذويهم والمجتمع.
- تأسيس استثمار يعود ريعه للجمعية من فائض أموال الجمعية. واستثمار %١٠ على الأقل بدءاً من عام 2022 .
- العمل والتركيز على كبار الداعمين الشركاء الاستراتيجيين " لجمع التبرعات وتوقيع الشراكات .
- تحسين الأساليب الإدارية المستخدمة ونوع المنتجات والخدمات التي تقوم بها الجمعية بتقديمها والوصول إلى درجة أعلى من رضا العملاء.
- الالتزام بمعدل سنوي بخفض المصاريف التشغيلية مقارنة بنيتها إلى إجمالي المصاريف الأسرية والتشغيلية





ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

## تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة من خلال:

- تحقيق درجة أعلى من الديناميكية في اتخاذ القرار من خلال تفويض مجلس الإدارة اللجنة التنفيذية باتخاذ القرارات المنفذة للسياسات والقرارات التي يصنعها مجلس الإدارة.
- تطبيق نظام الحوكمة وتشكيل لجان الحوكمة اللجنة المراجعة - لجنة الاستثمار - لجنة المخاطر).
- مواصلة وتعميق الاستفادة من تقنية المعلومات.
- تدعيم المراجعة الداخلية.
- تطبيق معايير الجودة في أعمال الجمعية وأنشطتها.
- تطوير عمليات البحث الاجتماعي ورفع المستوى المهني.
- تحقيق درجة أعلى من الرضا الوظيفي.
- تطوير عملية تقييم أداء الموظفين.
- رفع مستوى الوعي بمشاكل محاربي السرطان وخدمات الجمعية لهم لدى المجتمع.
- دعم التعاون مع الجمعيات الخيرية الأخرى العاملة في مجال رعاية محاربي السرطان.



**ساند SANED**

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

# الأهداف الاستراتيجية 2024 - 2020



م	المحور الاستراتيجي	الهدف (2020 - 2024)	علاقته بالرسالة
1	الأداء المالي	تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000 ريال	تغطية تكاليف الرعاية الشاملة وتطوير المنظومة الإدارية وتحقيق فائض استثماري
2	الأداء المالي	تحقيق مصروفات تشغيلية لا تتجاوز 15%	تحقيق الكفاءة في المنظومة وتحقيق أجاز الحوكمة
3	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم العلاجي إلى 450 طفل من مصابي مرض السرطان	تحقيق الرعاية العلاجية الشاملة للأطفال مصابي السرطان
4	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم السكني إلى 200 أسرة طفل مريض	تحقيق الرعاية المادية والمعنوية والاحتضان ضمن العائلة الواحدة للأطفال وذويهم.
5	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم المالي إلى 200 أسرة طفل مريض	تحقيق الرعاية المادية والمعنوية والاحتضان للأسرة والمساهمة في توفير ضروريات الحياة للأطفال وذويهم.
6	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم الزيارات إلى 240 طفل مريض	تحقيق الرعاية المعنوية والاحتضان وتحقيق الدعم النفسي للأطفال وتحقيق بعض امنياتهم عن طريق الهدايا.
7	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم الترفيهي إلى 1000 طفل مريض	تحقيق الرعاية المعنوية والاحتضان ضمن العائلة وتحقيق الدعم النفسي للأطفال والمساهمة للعلاج عن طرق الترفيه.
8	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم التثقيفي والتوعوي إلى 20,000 طفل مريض	تحقيق الرعاية المجتمعية وتوعية المجتمع بالوقاية من مرض السرطان الذي يصيب الأطفال وكيفية التعامل مع المتعافين
9	خدمات المستفيدين	وصول عدد مستفيدي الدعم التعليمي إلى 20 طفل مريض	تحقيق الرعاية المعنوية والاحتضان ضمن العائلة وتحقيق الدعم النفسي للأطفال والمساهمة للعلاج عن طرق الترفيه.
10	التدريبي للموظفين	وصول مستفيدي الدعم التدريبي والتطويري	تحقيق ورفع الكفاءة في المنظومة ومواكبة التطور



م	المحور الاستراتيجي	الهدف (2020 - 2024)	علاقته بالرسالة
		إلى 25 موظف	التقني والفني للوصول لفريق عمل متكامل.
11	الإجراءات الداخلية	تحقيق عدد ( 2 ) جائزة في التميز مؤسسي	تحقيق الكفاءة في المنظومة والشفافية والوضوح ورفع اسم الجمعية من ضمن الجهات المتميزة في خدمة المجتمع
12	الإجراءات الداخلية	تحقيق معيار حوكمة سنوي يتجاوز 95%	تحقيق الكفاءة في المنظومة والشفافية ومعيار حوكمة ونظام مكين.
13	الإجراءات الداخلية	تحويل نسبة 95% من المعاملات الورقية إلى إلكترونية	تحقيق الكفاءة في المنظومة الداخلية وتحويل المعاملات والإجراءات والمكاتب الداخلية إلى أنظمة إلكترونية.

م	المحور الاستراتيجي	الهدف ( 2020 - 2024 )	علاقته بالرسالة
14	الاستدامة والتحسين المستمر	الحصول على أصول استثمارية تحقق 20% من الإيرادات	الوصول إلى استدامة استثمارية والدخول بجزء من أرصدة الجمعية في استثمارات تحقق هامش ربح عبر لجنة الاستثمار.
15	الاستدامة والتحسين المستمر	تحقيق ارتفاع سنوي فيما لا يقل عن 90% من مؤشرات الأداء	تحقيق الكفاءة في المنظومة والتحسين المستمر والتقييم المستمر لجمعي الأهداف وتقييم مؤشرات للإنجاز والخطط.
16	الاستدامة والتحسين المستمر	اسناد 10% من الأعمال إلى المتطوعين	تحقيق تكامل فريق العمل والكفاءة في المنظومة والتحسين المستمر
17	البرنامج التطوعي	وصول عدد المتطوعين في الجمعية لدعم البرامج تطوعياً إلى 320 متطوع	خلق الشراكات المجتمعية مع الجمعية من أفراد وشركات المجتمع وتسجيل المتطوعين عبر منصة التطوع.



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

# الإيرادات والتبرعات لموازنة الخطة الاستراتيجية 2020-2024



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

م	البند	2020	2021	2022	2023	2024	الموازنة للخطة الاستراتيجية
1	البرنامج العلاجي	11,119,000	13,332,000	9,700,000	12,100,000	13,575,000	59,826,000
2	البرنامج السكني	508,400	383,000	1,200,000	690,000	730,000	3,511,400
3	برنامج الإعانات المالية / زكاة	51,000	343,000	600,000	606,000	600,000	2,200,000
4	البرنامج الترفيهي	0	7,150	580,000	600,000	630,000	1,807,150
5	البرنامج الثقيفي والتوعوي	0	0	240,000	270,000	280,000	800,000
6	برنامج زيارات المرضى	0	0	300,000	320,000	350,000	970,000
7	البرنامج التعليمي	0	20,000	100,000	130,000	150,000	400,000
8	البرنامج التدريبي	0	0	80,000	90,000	100,000	270,000
9	برنامج العلاج لما قبل الانجاب	0	0	200,000	240,000	280,000	720,000
10	الأصول والأوقاف والاستثمارات	0	00	1,200,000	1,270,000	1,340,000	3,810,000
11	التبرعات العامة والاستقطاعات	2,173,883	2,140,867	2,950,000	3,000,000	3,100,000	13,364,750
12	اشتراكات الأعضاء	25,700	25,000	25,000	25,000	25,000	125,700
13	اعانات الوزارة سنوية	000	70,000	200,000	200,000	200,000	670,000
14	( تخفيض المصروفات	000	000	425,000	500,000	600,000	1,525,000
	المجموع	13,877,983	16,321,017	17,800,000	20,041,000	21,960,000	90,000,000 ريال



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

# الأهداف التمكينية لتنفيذ الأهداف الاستراتيجية



## الأهداف التمكينية التقديرية لتحقيق الخطة الاستراتيجية:

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	1
الكلية	2024	2023	2022	محقق 2021	محقق 2020	المستهدف 20-24	الهدف التشغيلي	
41,972,000	9,325,000	8,625,000	7,125,000	11,372,000	5,525,000	41,972,315	المبالغ من الشراكات العلاجية القائمة	1
ملاحظات	2024-2020						الأهداف التمكينية	م
يتم المحافظة على الشراكة	3,125,000	3,125,000	3,125,000	3,125,000	3,125,000	15,625,000	المبالغ من الشراكة مع مؤسسة أبو غزالة	1
يتم المحافظة على الشراكة	3,000,000	2,500,000	2,000,000	3,850,000	2,400,000	13,750,000	المبالغ من الشراكة مع مؤسسة أفاق الحكمة	2
يتم المحافظة على الشراكة	3,200,000	3,000,000	2,000,000	3,647,315	000	11,847,315	المبالغ من الشراكة مع منصة شفاء	3

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	1
المستهدف الكلية	2024	2023	2022	محقق 2021	محقق 2020	المستهدف 20-24	الهدف التشغيلي	
17,854,000	4,250,000	3,475,000	2,575,000	1,960,000	5,594,000	17,854,000	الشراكات العلاجية الجديدة	1
ملاحظات	2024-2020						الأهداف التمكينية	م
عقد شراكة مع الجهات المانحة والتجار	2,000,000	2,000,000	1,475,000	1,960,000	5,594,000	11,728,626	الجهات المانحة والشراكات المجتمعية	1
تقديم للمشاريع لمنصة تبرع لدعمها	1,000,000	725,000	600,000	0000	000	2,400,000	المبالغ من الشراكة مع منصة تبرع	3
التقديم لمنصة احسان ورفع المشاريع	1,250,000	750,000	500,000	0000	000	2,500,000	المبالغ من الشراكة مع منصة احسان	4

المتوقع لإيرادات وتبرعات وهبات البرنامج العلاجي خلال الاستراتيجية (59,826,000) ريال (تسعة وخمسون مليون وثمان مائة وستة وعشرون ألف ريال)





**ساند SANED**

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000 ريال							الهدف الاستراتيجي	2
المستهدف الكلي	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي	
3,511,400	720,000	700,000	1,200,000	383,000	508,400	3,511,400	تبرعات وإيرادات الشراكات السكنية	1
ملاحظات	2024-2020						الأهداف التمكينية	م
تقييم ايجار عمارتين تبرع عيني	400,000	400,000	400,000	360,000	360,000	2,191,000	المحافظة على شراكة سكن ساند (ايجار)	1
الحصول على متبرع بشقق	110,000	100,000	100,000	0000	0000	500,000	الحصول على شراكة من ملاك السكن الخيري	2
الحصول على تبرع عيني أو مالي	100,000	120,000	140,000	000,	000	640,000	الحصول شراكات للتشغيل	3
توفير سلة غذائية للأسر	60,000	30,000	20,000	23,000	148,400	251,000	الحصول على شراكات للإعاشة السكنية (سلة)	4
تبرعات صيانة واثاث من الداعمين	50,000	50,000	400,000	000	00		الحصول على تبرعات من الداعمين للصيانة	

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000 ريال							الهدف الاستراتيجي	3
المستهدف الكلي	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي	
2,200,000	600,000	606,000	600,000	343,000	51,000	2,200,000	تبرعات وشراكات لبرنامج الإعانات المالية	1
ملاحظات	2024-2020						الأهداف التمكينية	م
تبرع لكفالة الاسر وتوزعها شهريا	400,000	400,000	400,000	15,000	000	1,500,000	التجار والجهات المانحة تخصيص (اعانات اسر)	1
الحصول على متبرعين بالزكاة	200,000	206,000	200,000	328,000	51,000	1,500,000	الداعمين من التجار والجهات المانحة (زكاة)	2



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	4
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي	
1,807,150	620,000	600,000	580,000	7150	000	1,807,150	1 تبرعات وشراكات للبرنامج الترفيهي	
ملاحظات	2024-2020						م الأهداف التمكينية	
شراكات مجتمعية	420,000	350,000	360,000	000	000	1,130,000	1 الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	
شراكات مجتمعية	200,000	250,000	220,000	7150	000	677,150	2 الداعمين من الشركاء المجتمعيين عيني	

تم الغاء البرنامج الترفيهي في 2020- سبب الاقفال الاحترازي لجائحة كورونا.

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	5
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي	
800,000	280,000	270,000	240,000	000	000	800,000	1 تبرعات وشراكات للبرنامج التثقيفي والتوعوي	
ملاحظات	2024-2020						م الأهداف التمكينية	
شراكات مجتمعية	170,000	170,000	160,000	000	000	500,000	1 الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	
شراكات مجتمعية	120,000	100,000	80,000	000	000	300,000	2 الداعمين من الشركاء المجتمعيين عيني	

تم الغاء البرنامج التثقيفي في 2020- 2021 بسبب الاقفال الاحترازي لجائحة كورونا.



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	6	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي		
970,000	350,000	320,000	300,000	000	000	970,000	تبرعات وشراكات لبرنامج زيارة المرضى	1	
ملاحظات	2024-2020							الأهداف التمكينية	م
شراكات مجتمعية	230,000	220,000	150,000	000	000	600,000	الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	1	
شراكات مجتمعية	120,000	100,000	150,000	000	000	370,000	الداعمين من الشركاء المجتمعيين عيني	2	

تم الغاء برنامج زيارات المرضى في 2020-2021 سبب الاقفال الاحترازي لجائحة كورونا.

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	7	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي		
400,000	150,000	130,000	100,000	20,000	000	400,000	تبرعات وشراكات للبرنامج التعليمي	1	
ملاحظات	2024-2020							الأهداف التمكينية	م
شراكات مجتمعية	150,000	130,000	100,000	20,000	000	2,000,000	الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	1	

تم الغاء البرنامج التعليمي في 2020 بسبب الاقفال الاحترازي لجائحة كورونا.



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	8
الكلبي	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف-20 24	الهدف التشغيلي	
270,000	100,000	90,000	80,000	000	000	270,000	1 تبرعات وشراكات للبرنامج التدريبي	
ملاحظات	2024-2020						م الأهداف التمكينية	
تبرعات وشراكات مجتمعية	100,000	90,000	80,000	000	000	270,000	1 الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	

تم الغاء البرنامج التدريبي في 2020 - 2021 بسبب الاقفال الاحترازي لجائحة كورونا.

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	9
الكلبي	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف-20 24	الهدف التشغيلي	
720,000	260,000	260,000	200,000	000	000	720,000	1 تبرعات وشراكات برنامج ما قبل الانجاب	
ملاحظات	2024-2020						م الأهداف التمكينية	
شراكات مجتمعية	260,000	260,000	200,000	000	000	720,000	1 الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية	

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	10
الكلبي	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف-20 24	الهدف التشغيلي	
4,200,000	1,340,000	1,270,000	1,200,000	000	000	4,700,000	1 الأصول والأوقاف والاستثمارات	
ملاحظات	2024-2020						م الأهداف التمكينية	
شراكات مجتمعية	2,000,000	1500,000	1200,000	000	000	4,700,000	1 الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية وعينية	



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	11	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي		
13,364.750	3,100,000	3,000,000	2,950,000	2,400,000	1,914,750	13,364.750	التبرعات العامة والاستقطاعات	1	
ملاحظات	2024-2020							الأهداف التمكينية	م
شراكات مجتمعية	3,100,000	3,000,000	2,950,000	2,400,000	1,914,750	4,700,000	الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية وعينية	1	

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	12	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي		
125,700	25,000	25,000	25,000	25,000	25,700	125,700	اشتراكات الأعضاء	1	
ملاحظات	2024-2020							الأهداف التمكينية	م
اشتراكات الأعضاء السنوية	25,000	25,000	25,000	25,000	25,700	4,700,000	الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية وعينية	1	

تحقيق إيرادات مجموعها 90,000,000							الهدف الاستراتيجي	13	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي		
670,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,700	670,000	اعانات الوزارة	1	
ملاحظات	2024-2020							الأهداف التمكينية	م
اشتراكات الأعضاء السنوية	200,000	200,000	200,000	70,000	000	670,000	الشركاء المجتمعيين تبرعات نقدية وعينية	1	



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تحقيق إيرادات مجموعها						الهدف الاستراتيجي	14	
الكلية	2024	2023	2022	2021	2020	المستهدف 24-20	الهدف التشغيلي	
1,525,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,700	1,525,000	تخفيض مصروفات	1
ملاحظات	2024-2020						الأهداف التمكينية	م
	200,000	200,000	200,000	70,000	000	1,525,000		1



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

# آلية التقييم والمراجعة



يتم دوريا تقييم كل هدف حسب تردده كما يتم مراجعة مدى مساهمة الأهداف التمكينية والتشغيلية في تحقيق الأهداف التشغيلية والاستراتيجية المرتبطة بها وبناء عليه يتم الاستمرار عليها أو تعديلها أو إلغائها أو إضافة أهداف جديدة تساهم بشكل أكبر تحقيق الاستراتيجية

التقييم والمراجعة				
م	التردد	عدد مرات التقييم	مدة ارسال النتائج	درجة الهدف
1	شهري	12	خلال 10 أيام من انتهاء الشهر	المستهدف المحقق ÷ المستهدف ÷ عدد مرات التقييم
2	ربعي	4	خلال 10 أيام من انتهاء الربع	
3	ثلاثي	3	خلال 10 أيام من انتهاء الثلث	
4	نصفي	2	خلال 10 أيام من انتهاء النصف	
5	سنوي	1	خلال 10 أيام من انتهاء السنة	
6	شهر سنة	1	خلال 10 أيام من انتهاء الشهر	
7	قبل مدة	حسب عدد مرات تكرار الهدف	خلال 10 أيام من انتهاء الشهر	
8	بعد مدة	حسب عدد مرات تكرار الهدف	خلال 10 أيام من انتهاء الشهر	





## حساب الأداء

م	نوع الهدف	الأداء المرتبط بالهدف	المسئول عن إرسال النتائج	حساب الأداء
1	استراتيجي	أداء الجمعية	المدير التنفيذي	وزن الهدف = مجموع الموازنات التقديرية لأهدافه التشغيلية ÷ الموازنة التشغيلية نسبة تحقيق الهدف = المستهدف المحقق / المستهدف السنوي أداء الهدف = نسبة تحقيق الهدف × وزن الهدف أداء الجمعية = مجموع أداء الأهداف الاستراتيجية
2	تشغيلي	أداء الإدارة	مدير الإدارة	وزن الهدف = موازنة الهدف التقديرية ÷ موازنة الهدف الاستراتيجي التقديرية نسبة تحقيق الهدف = درجة الهدف × وزن الهدف أداء الهدف = نسبة تحقيق الهدف × نسبة تحقيق الهدف الاستراتيجي ÷ 100 أداء الإدارة = مجموع أداء الأهداف التشغيلية
3	تمكيني	أداء الموظف	الموظف	وزن الهدف = موازنة الهدف التقديرية ÷ موازنة الهدف التشغيلي التقديرية نسبة تحقيق الهدف = درجة الهدف × وزن الهدف أداء الهدف = نسبة تحقيق الهدف × نسبة تحقيق الهدف التشغيلي ÷ 100 أداء الموظف = مجموع أداء الأهداف التمكينية



ساند SANED

جمعية ساند الخيرية لمرضى سرطان الأطفال  
SANED ASSOCIATION FOR CHILDREN WITH CANCER

تواصل معنا  
+966 53 893 4444  
INFO@SANED.ORG.SA

